

МОДЕРНИЗАЦИЯ БИБЛИОТЕК

Модернизация библиотек в Красноярском крае: опыт, результаты, перспективы

*Сулейманова Фируза Хуббидтиновна,
заведующая сектором «Проектный офис
по созданию модельных библиотек»
ГУНБ Красноярского края*

Освещен опыт модернизация библиотек в Красноярском крае в рамках национального проекта «Культура» и краевого сетевого проекта «Библиотеки будущего».

Ключевые слова: модернизация библиотек, модельные библиотеки, национальный проект «Культура» краевой сетевой проект «Библиотеки будущего».

В стране запущен механизм масштабной трансформации библиотек, который осуществляется в рамках проектов – национального, региональных, а также вне проектов (на средства муниципалитетов, инвесторов).

Национальный проект «Культура» по созданию модельных библиотек (далее – нацпроект) реализуется с 2019 года, направлен на модернизацию муниципальных российских библиотек. Проект набирает мощность и популярность, вызывает все больший интерес и активность регионов.¹

Красноярский край – участник нацпроекта с 2019 года. За период 2019–2020 годов в крае создано восемь модельных библиотек в городах и районах края (гг. Ачинск, Боготол, Железногорск,

¹ В рамках нацпроекта библиотека-участница получает фиксированные объемы федеральных средств – иных межбюджетных трансфертов: центральная – 10 млн рублей, малая (филиал) – 5 млн рублей.

Дзержинский, Иланский, Рыбинский, Северо-Енисейский, Уярский районы).

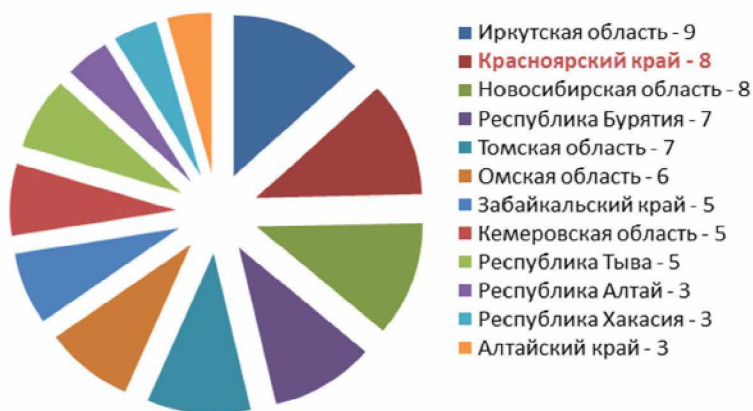
Нацпроект не обновит всю библиотечную сеть страны. Его необходимо принимать как пример и призыв к действию – к организации аналогичных проектов в регионах. В Красноярском крае еще в 2015 году запущен **краевой сетевой проект «Библиотеки будущего»**, направленный на организационную и материально-техническую модернизацию библиотек. Наш проект опередил федеральный на 5 лет, чем мы несомненно гордимся.

Библиотека-победитель краевого конкурса получает субсидию, размер которой от размера площади библиотеки, подлежащей капитальному ремонту, объема нового оборудования, мебели, литературы и пр. – субсидия исчисляется индивидуально (*из опыта: от 6 до 30 млн рублей*).

До 2020 года проект был ориентирован только на городские библиотеки. С 2021 года в конкурсе могут принимать участие муниципальные районы, а это значит, что у сельских библиотек тоже появилась возможность создать библиотечное учреждение, отвечающее современным требованиям.

За шесть лет в рамках краевого проекта модернизирована 31 библиотека в 13 муниципальных образованиях края (гг. Ачинск, Бородино, Дивногорск, Железногорск, Канск, Красноярск, Лесосибирск, Минусинск, Назарово, Сосновоборск, Шарыпово, г. Дудинка Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, г. Игарка Туруханского района). Ежегодно удавалось модернизировать в среднем по 5 библиотек.

Таким образом, в 2021 году сеть модернизированных библиотек в крае, созданных в рамках двух проектов насчитывает 39 учреждений – 3,4 % из 1 147 библиотек. По количеству модельных библиотек в Сибирском федеральном округе Красноярский край делит 2-е место с Новосибирской областью после Иркутской области.



С 2021 года объем финансирования проекта из краевого бюджета увеличен до 174 млн руб., то есть в 3 раза, благодаря чему в 2021 году по итогам краевого конкурса было выделено финансирование уже для 9 библиотек.

В рамках краевого и национальных проектов финансируются:

- проведение ремонта библиотеки с применением архитектурно-дизайнерских решений и кардинальной трансформацией пространства;
- обновление мебели, оборудования, литературы;
- повышение квалификации персонала.

Разницу составляет масштаб ремонтных работ:

- только текущий в рамках нацпроекта, который нацелен на создание неповторимого образа модельной библиотеки по индивидуальному дизайн-проекту;
- капитальный по сетевому краевому проекту «Библиотеки будущего» – модернизация проводится в соответствии с дизайн-проектом в едином стиле.

Библиотеки используют бренд и единую символику нацпроекта проекта «Библиотеки будущего», что позволяет им быть узнаваемыми.



Цель национального и краевого проектов – не тотальное обновление библиотек страны, а создание «точечной» сети образцовых модельных библиотек и стимулирование властей на модернизацию муниципальных учреждений.

Помимо «проектной» модернизации в Красноярском крае идет обновление библиотек вне каких-либо проектов – по инициативе властей на муниципальные средства. В них не просто проводятся ремонты, а происходит комплексное обновление по подобию проектной модернизации. Библиотечное пространство меняется с учетом модельного стандарта и с применением дизайнерских решений, обновляется оборудование, фонды. За два года таким образом обновлено три библиотеки-филиала в городах Железногорск и Красноярск. Для Красноярского края, имеющего сеть библиотек 1 147 единиц, это, конечно, очень мало.

В модернизированных библиотеках изменяется структура, обновляются функции и задачи. Новые залы и условия мотивируют читателей на новые интересы и запросы. Нетипичные медиатеки, IT-лаборатории, творческие мастерские, конференц-залы, компьютерные, семейные, событийные залы, арт-студии, библиотекафе, игровые и многое другое привлекают жителей. Это ломает стереотипы восприятия библиотек населением. Меняется читательское поведение, повышаются их самооценка и требования к уровню обслуживания,

Развивающаяся библиотека в информационном обществе

Важным моментом этих проектов является осознание того, что модернизация – это не просто капитальный ремонт и новое пространство библиотеки, а модернизация ее деятельности. Библиотека становится динамичной площадкой, современным культурным центром и привлекательным местом досуга для всех.

Главным условием нового формата работы библиотеки является наличие высокопрофессионального, готового к переменам и обучению, творческого и инициативного персонала. Это обусловлено тем, что после модернизации увеличивается объем и масштаб работы, уровень обслуживания населения, развиваются информационные услуги, меняется график работы библиотеки, повышается профессиональная самооценка библиотекарей.

Важной задачей становится формирование команды для обновленной библиотеки. С этой целью проводятся ротации внутри ЦБС, принимаются новые сотрудники, иногда не библиотекари, но люди творческие, инициативные, готовые к освоению новых направлений своей деятельности. Тенденцией становится устройство молодых мужчин, готовых переучиваться; привлекаются волонтеры и энтузиасты из числа читателей.

В обновленных библиотеках большое внимание уделяется расширению компетенций сотрудников, осуществляемое через обучение на местах и повышение квалификации на базе краевых и федеральных библиотек на курсах, семинарах, вебинарах.

Организован Проектный офис по созданию модельных библиотек, который успешно курирует реализацию краевого и национального проектов. Появился опыт по взаимодействию с администрациями территорий, по методическому сопровождению проектов.

Сегодня можно констатировать, что благодаря проектной модернизации местные власти лучше знают задачи библиотек, их проблемы. Приходит понимание, что библиотека – важная составляющая социально-культурной инфраструктуры и что им необходимы постоянная поддержка и внимание.

Ежегодный мониторинг показателей работы модернизированных библиотек показал положительную динамику показателей: число пользователей увеличилось в среднем на 28,2 %, число

«Модернизация библиотек»

посещений библиотек – на 32,0 %, количество выданных документов – на 23,2 %.

Краевой и национальный проекты являются долгосрочными. Сегодня они вышли на новый уровень развития: национальный проект «Культура» по созданию модельных библиотек включен в «Стратегию развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», краевой проект «Библиотеки будущего» с 2021 года расширил масштаб за счет библиотек в сельской местности.

Благодаря таким крупномасштабным проектам в стране запущен инновационный механизм качественного обновления библиотечной сферы.

Приглашаем тех, кто еще размышляет и откладывает – активно включаться в общероссийский процесс модернизации библиотек.

«Библиотека путешествий Чехова»: разработка концепции модернизированной библиотеки

*Иванцова Евгения Станиславовна,
директор Козульской ЦБС*

Описывается процесс подготовки библиотеки к модернизации: разработка концепции, структуры, выбор имени библиотеки.

Ключевые слова: именные библиотеки, модернизированные библиотеки, А. П.Чехов.

При разработке концепции модернизированной библиотеки обязательным условием является присвоение библиотеке имени писателя, которое должно стать брендом библиотеки. При выборе имени у нас сомнений не возникало – это Антон Павлович Чехов. Опрос жителей подтвердил наш выбор. И это не случайно. ведь имя А. П. Чехова стало своеобразным брендом нашего поселка.